

Seminario

Privatización bancaria,
crisis y rescate del
sistema financiero

Reflexiones pendientes



Centro de Estudios Espinosa Yglesias



Programa			
Hora	Martes 23 de febrero	Hora	Miércoles 24 de febrero
16:00	Recepción de invitados	7:35	Recepción de invitados
16:30	Palabras de bienvenida Amparo Espinosa Rugarcía	8:00	Desayuno Orador invitado Robert Rubin
16:45	Introducción al Seminario Enrique Cárdenas Sánchez	9:30	Panel III Claudio Loser Jaime Serra Puche* Eduardo Fernández Carlos Bazdresch Parada Enrique Quintana
16:50	Panel I Pedro Aspe Armella* Jacques Rogozinski Sandor Valner Antonio del Valle Ruíz Carlos Elizondo Mayer-Serra	10:45	Coffee break
18:10	Coffee break	11:00	Panel IV Roberto Hernández Patricia Armendáriz Fauzi Hamdan Ricardo Solís y Juan Auping Vicente Corta
18:30	Panel II Guillermo Barnes Roberto Newell Agustín Legorreta Julio César Villarreal Stephen Haber	12:15	Coffee break
19:45	Receso	12:30	Panel V Margarita de la Cabada Bernardo González Aréchiga Arturo González de Aragón Antonio Reyes Fausto Hernández Trillo Maricarmen Cortés
20:15	Cena de honor Orador invitado Carlos Salinas de Gortari	14:30	Comida de honor Orador invitado Guillermo Ortiz Martínez
22:00	Despedida	16:45	Agradecimiento y despedida

* Presentación videograbada

Semblanzas

Patricia Armendáriz es Doctora en Economía por la Universidad de Columbia. Fue asesora de Pedro Aspe cuando era Secretario de Hacienda, con quien participó en la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en el capítulo financiero. Se especializó en materia de regulación bancaria con el fin de reforzar los trabajos de la Comisión Nacional Bancaria (CNB) (que más tarde se convirtió en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)), de la cual fue nombrada Vicepresidenta en 1992. Trabajó en las primeras intervenciones que realizó la CNB antes de la crisis de diciembre de 1994 y posteriormente participó activamente en el diseño e implementación del rescate bancario desde la Comisión. Después de dejar la CNBV en 1999 viajó a Suiza a trabajar como Directora Asociada en el Banco de Pagos Internacionales, organismo encargado de emitir reglas de supervisión y regulación de bancos internacionales a través del Comité de Basilea, del cual la Dra. Armendáriz formó parte para evaluar el impacto de las reglas en bancos de países emergentes. En 2001 regresó a México como asesora del Presidente del Consejo de Administración de Banorte y en la actualidad es Directora General de CREDIPYME, una Unión de Crédito fundada en 1993.

Pedro Carlos Aspe Armella es Doctor en Economía por el Instituto Tecnológico de Massachusetts. Fue Director de Economía del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y posteriormente se desempeñó en el sector público como presidente del INEGI, Subsecretario y Secretario de Programación y Presupuesto durante el gobierno de Miguel de la Madrid. El Presidente Carlos Salinas lo nombró Secretario de Hacienda, desde donde impulsó un programa económico que incluía la renegociación de la deuda externa, la estabilidad de las finanzas públicas y de los precios, la disminución de la intervención del Estado en la economía y en particular el programa de privatización de cientos de compañías paraestatales y del sistema bancario nacionalizado, así como otorgarle autonomía al Banco de México. En 1996 fundó Protego, empresa de asesoría financiera que ha participado en más de 200 transacciones de colocaciones privadas de capital, fusiones y adquisiciones, financiamiento de proyectos de energía y bonos estatales y municipales. En agosto de 2006 Protego se fusionó con Evercore Partners, basada en Nueva York. Es miembro de diversos consejos en México y el extranjero y actualmente es Co-Presidente del Consejo de Evercore Partners, una boutique de banca de inversión líder en Estados Unidos y Director General de Protego.

Juan Auping es Doctor en Ciencias Sociales y Económicas por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma. Ha sido profesor en la Universidad Autónoma del Noreste, en el ITAM y en la UIA- Torreón y Santa Fe (en donde lo es hasta la fecha). Fue miembro del Comité Básico de COPARMEX y CONCANACO para colaborar en la elaboración de las Propuestas del Sector Privado para el sexenio 1994-2000. Además, es autor de diversos estudios en materia económica y financiera aplicada que han tenido mucho impacto en el medio. De agosto a diciembre de 1998 asesoró, junto con Ricardo Solís, a los diputados del PAN y del PRD en la elaboración de la Ley del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB).

Guillermo Barnes Suárez hizo estudios de doctorado en economía en la Universidad de Columbia. Fue Director de Estudios Económicos e Información del Consejo del Banco BCH. Después fue nombrado consejero delegado, director general y jefe de la casa de cambio perteneciente al mismo grupo para luego ser representante del Banco, junto con Jaime Corredor, en la Asociación Mexicana de Bancos. A raíz de su participación en este grupo se integró a la Secretaría de Hacienda como coordinador de asesores del entonces Subsecretario Guillermo Ortiz y fue también Oficial Mayor. Durante los años de 1989 y 1990 tuvo a su cargo varios consejos de administración de instituciones financieras. En esa época participó en el diseño de los criterios sobre los que se sustentaría la privatización bancaria y participó como representante del Comité de Desincorporación Bancaria ante los grupos postores para adquirir los bancos y los directores de esas instituciones. Actualmente es comisionado del fideicomiso de pagos de Nacional Financiera.

Carlos Bazdresch Parada es Maestro en Economía (con estudios de doctorado) por la Universidad de Harvard. Se ha desempeñado como asesor del Director General del Banco de México, Director General del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) y Director General del CONACYT. Actualmente es profesor investigador de la División de Economía del CIDE. Sus intereses de investigación se centran en el estudio de la historia económica contemporánea de México y la economía de la innovación.

Enrique Cárdenas Sánchez es Doctor en Economía por la Universidad de Yale. Fue profesor y Jefe del Departamento de Economía en la Universidad de las Américas-Puebla, de la que fue rector de 1985 a 2001. Ha sido profesor e investigador de Historia Económica de México en diversas universidades de México y el extranjero por más de 25 años y, desde 2005, es Director Ejecutivo del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY).

Vicente Corta es abogado por la Universidad Iberoamericana (UIA) y tiene maestría en asuntos jurídicos de negocios internacionales por la Universidad de Warwick, Inglaterra. Fue asesor jurídico de la Coordinación de Asesores de la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público en 1991 y fungió como representante del Comité de Desincorporación Bancaria en algunas de las instituciones que se privatizaron. Posteriormente ocupó diversos cargos en la Subsecretaría de Hacienda, como Director General de la Banca. Después fue el primer secretario ejecutivo del IPAB, que enfrentó la herencia del rescate financiero iniciado en el Fobaproa; participó en varias intervenciones bancarias y restableció el sentido original del seguro para los depósitos bancarios. Renunció del IPAB en julio de 2000. Se integró posteriormente a la firma internacional de abogados White and Case por un periodo corto para posteriormente asumir la Presidencia de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR). En 2003 regresó a White and Case, firma de la que actualmente es socio.

Maricarmen Cortés es Licenciada en Periodismo por la Escuela Carlos Septién García y en Literatura Inglesa por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Conduce el programa radiofónico *Fórmula Financiera* desde 1997, así como el programa de televisión *Alebrijes, águila o sol* desde 2005. Su columna periodística *Desde el piso de remates*, una de las más longevas en el sector financiero, se ha publicado desde 1980 en varios periódicos de circulación nacional. Actualmente aparece en El Universal.

Margarita de la Cabada Betancourt es abogada por la Escuela Libre de Derecho. Participó por más de 20 años en la Dirección Jurídica de Banamex, de donde pasó a establecer su despacho profesional. Ingresó como Secretaria Adjunta Jurídica del IPAB en diciembre de 2001 y renunció a él en septiembre de 2003. Durante su gestión se trabajó en la resolución de numerosos casos litigiosos del IPAB heredados del Fobaproa y particularmente en el intercambio de pagarés del Fobaproa con varios bancos comerciales, que se llevó a cabo después de su salida del Instituto. Actualmente es Directora Jurídica de Grupo Posadas.

Antonio del Valle Ruíz es Contador Privado de la Escuela Bancaria y Comercial. Ha estado relacionado con el sector financiero desde 1974, cuando adquirió diversas instituciones de crédito para fundar Bancrecer, de la que fue Director General y principal accionista. Bancrecer fusionó a 12 diferentes instituciones y llegó a ser uno de los bancos más importantes del país. Tras la expropiación de su banco por el gobierno de López Portillo en 1982, formó el Grupo PRIME, que después adquirió Banco Internacional S.A. en 1992 y fundó Grupo Financiero Bital, del cual fue Presidente, Director General y principal accionista hasta su separación a fines del año 2001, cuando un grupo de socios hicieron mayoría y decidieron vender ese banco a una institución extranjera, en contra de su punto de vista. Después de su salida del Banco Internacional, fundó el Grupo Empresarial Kaluz, S.A. de C.V., que hoy preside, y posteriormente el grupo adquirió la franquicia en México de Dresdner Bank, para convertirlo en el Banco mexicano BX+. El Sr. Del Valle es también miembro de patronatos en diferentes instituciones educativas y museos de la Ciudad de México.

Carlos Elizondo Mayer-Serra es Doctor en Ciencia Política por la Universidad de Oxford. Desde 1991 es profesor-investigador en la División de Estudios Políticos del CIDE, del que fue Director General. Fue representante permanente y embajador de México ante la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) de mayo de 2004 a noviembre de 2006. Posteriormente se reintegró al CIDE como profesor-investigador y participa activamente en medios de comunicación y discusiones públicas en temas relacionados con la economía y la política.

Amparo Espinosa Rugarcía es Doctora en Desarrollo Humano por la UIA. Ha escrito varios libros y ha sido columnista en periódicos nacionales como Excelsior y El Universal. Fundó y actualmente dirige Documentación y Estudios de Mujeres, A.C. (DEMAC) y la empresa Promecasa. Además, es fundadora y Presidenta de la Fundación Espinosa Rugarcía (ESRU), miembro del Consejo de Administración de Telmex y fundadora y Presidenta del Comité Directivo del CEEY.

Eduardo Fernández es Licenciado en Derecho por la UNAM. Ingresó al departamento legal del Banco de México en 1975. Ocupó diversos puestos en el área jurídica del Banco a lo largo de casi 20 años. En 1992 fue Director de Disposiciones de la Banca Central, hecho que lo relacionó estrechamente con las tareas de la regulación financiera. A partir de abril de 1994 fue nombrado presidente de la CNB. Participó en la definición de las nuevas reglas de supervisión y en las intervenciones bancarias previas a la crisis de diciembre de 1994. Diseñó e implementó el rescate bancario mexicano a partir de 1995. Dejó la CNBV al terminar el sexenio de Ernesto Zedillo. Actualmente se dedica a la consultoría financiera y otras actividades privadas.

Bernardo González Aréchiga es Doctor en Economía por la Universidad del Sur de California, Estados Unidos. Fue Vicepresidente Ejecutivo en la Bolsa Mexicana de Valores, miembro del equipo económico de transición del presidente electo Vicente Fox. Fue sub-coordinador de Políticas Públicas de la Oficina de la Presidencia y asesor en asuntos financieros. Se desempeñó como Vocal Independiente de la Junta de Gobierno del IPAB de enero de 2002 a mayo de 2003. Es el actual Coordinador Nacional de la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública (EGAP) y Director de la misma en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey.

Arturo González de Aragón es Contador Público por la UNAM. Fue consultor independiente por más de 15 años. Posteriormente ocupó diversos cargos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en el área de egresos, luego en la Secretaría de Programación y Presupuesto (SPP) en la misma área para regresar posteriormente a la Secretaría de Hacienda, cuando se le fusionó la SPP. Concurrió y ganó la convocatoria para la Auditoría Superior de la Federación, cargo que ocupó desde 2001 hasta 2009. Participó activamente en las controversias generadas por la Ley del IPAB y las auditorías de Michael Mackey, así como en la recuperación de recursos durante el canje de pagarés entre los bancos y el IPAB. Actualmente es consultor independiente.

Stephen Haber es Doctor en Historia por la Universidad de California, Los Ángeles. Tiene una rica trayectoria académica en la Universidad de Stanford y en la Universidad de Columbia. Ha sido profesor visitante en numerosas instituciones académicas, entre ellas el CIDE. Ha estudiado la Historia de la banca y los grupos financieros en México desde el siglo XIX hasta la reciente privatización bancaria. Actualmente es Director del Programa de Historia de las Ciencias Sociales en la Universidad de Stanford e imparte varias materias en la misma universidad.

Fauzi Hamdan es Licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho, en la cual es profesor hasta la fecha. Fue electo Diputado en 1991, iniciando así una carrera política que lo ha llevado a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (1994-1997), una segunda vez a la Cámara de Diputados Federal (1997-2000) y al Senado de la República (2000-2003). Su actividad legislativa se ha centrado principalmente en temas económicos y hacendarios y fue el Presidente de la Comisión de Vigilancia del Congreso de la Unión, la cual contrató los servicios del auditor Michael Mackey para revisar las operaciones del Fobaproa.

Roberto Hernández Ramírez es Licenciado en Administración de Empresas por la UIA. Hombre de negocios que desde su actividad profesional privada impulsó importantes reformas, como la Ley del Mercado de Valores en 1975. Fue cofundador de Acciones y Valores de México (Accival) en 1971, donde ocupó el cargo de Presidente del Consejo hasta el año 2003. De 1972 a 2003 formó parte del Consejo de Administración de la Bolsa de Valores de México, de la que fue Presidente de 1974 a 1979. Es cofundador del Grupo Financiero Banamex–Accival (Banacci). Desde 1991 a la fecha mantiene el cargo de Presidente del Consejo de Administración de Banamex, del cual fue Director General (1997-2001). En 2001 encabezó la mayor transacción corporativa realizada entre México y los Estados Unidos al integrarse Banacci al mayor grupo financiero del mundo, Citigroup. Desde 2002 forma parte del Comité Internacional de Asesoría del Federal Reserve Bank of New York. Actualmente, es miembro del Consejo de Administración de varias empresas y de una gran cantidad de instituciones filantrópicas.

Fausto Hernández Trillo es Doctor en Economía por la Universidad de Ohio. Ha sido profesor-investigador de la Universidad de las Américas Puebla y, desde hace 15 años, del CIDE. Ha sido asesor de diversas instancias gubernamentales en las áreas de federalismo fiscal, reforma fiscal e impositiva, sector financiero, deuda pública, entre otros. Tiene una larga trayectoria académica y actualmente es Director de la División de Economía del CIDE.

Agustín Legorreta es Licenciado en Relaciones Industriales por la UIA. Ingresó al Banco Nacional de México en 1958 como auxiliar de la dirección general de lo que entonces era Crédito Bursátil. Fue Director General de Banamex y presidente de la Asociación de Banqueros de México. Enfrentó la nacionalización de la banca en 1982 y dirigió la adquisición de los activos no bancarios de Banamex. Tras la nacionalización, dirigió la casa de bolsa de Banamex que, tiempo después, se convirtió en Inverlat. Participó en la adquisición del banco Comermex durante el proceso de reprivatización bancaria. Actualmente está retirado de los negocios y es presidente de las Alianzas Francesas de México.

Claudio Loser es Doctor en Economía por la Universidad de Chicago. Ingresó al Fondo Monetario Internacional (FMI) en 1972. En 1984 ingresó al Departamento del Hemisferio Occidental (que incluye a todo el continente americano) y lo dirigió a partir de 1994. Participó en numerosas misiones del FMI a México, desde la nacionalización de la banca hasta que se retiró del Fondo en 2002. Fue un testigo cercano de la toma de decisiones de política económica en México durante esos años. Actualmente es investigador asociado visitante en “The Inter-American Dialogue”, un centro de investigación estadounidense que se dedica al análisis de políticas públicas.

Roberto Newell García es Doctor en Economía por la Universidad de Texas. Fue Subsecretario de Fomento de los Agronegocios en SAGARPA y Director General del Fondo de Empresas Expropiadas del Sector Azucarero (FEESA). En su larga trayectoria como consultor en McKinsey & Company (1984-2001) dirigió una gran cantidad de proyectos para instituciones financieras, gubernamentales y empresas de telecomunicaciones en México, América Latina y Estados Unidos, muchos de ellos relacionados con crisis financieras. Fue el socio de McKinsey encargado de la valuación de la mitad de los bancos que fueron privatizados, despacho contratado por el Comité de Desincorporación Bancaria. En el plano académico, fue Director Académico del Instituto de Banca y Finanzas A.C. y profesor de la Universidad de las Américas, A.C. Actualmente es Director General del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Guillermo Ortiz Martínez es Doctor en Economía por la Universidad de Stanford. Ingresó al Banco de México en 1977, donde se desempeñó como especialista en la Gerencia de Análisis Económico Sectorial y llegó a ser Gerente de Investigación Económica. A partir de 1984 fue representante de México ante el FMI. Entre 1988 y noviembre de 1994, durante la presidencia de Carlos Salinas de Gortari, ocupó la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público y presidió el Comité de Desincorporación de la Banca encargado con el proceso de reprivatización. Bajo el gobierno de Ernesto Zedillo, y por sólo 28 días, fue Secretario de Comunicaciones y Transportes. A fines de diciembre de 1994 fue designado titular de la Secretaría de Hacienda, cargo que ocupó hasta diciembre de 1997, por lo que participó en el diseño e implementación del rescate bancario. En 1998 fue nombrado gobernador del Banco de México, puesto para el cual fue ratificado en 2004 y que dejó en 2009.

Enrique Quintana es Licenciado en Economía por la UNAM. Se ha desarrollado en el periodismo a partir de 1984, sobre todo en materia económica y financiera. Fue conductor y comentarista de noticieros radiofónicos y fundador del periódico Reforma, como director a cargo de los temas de negocios. Empezó a escribir una columna especializada en temas económicos y financieros, *Coordenadas*, en 1988. La columna se ha mantenido de forma ininterrumpida. Actualmente es Director de las áreas de Negocios y Opinión Pública de Grupo Reforma.

Antonio Reyes es Doctor en Finanzas y Contabilidad por la Universidad de Strathclyde, Escocia. Trabajó para el Gobierno Federal de México, especialmente en la banca de desarrollo. Ha participado en la realización y promoción de proyectos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Ha sido consultor para el Infonavit y el Senado de la República, entre otras instituciones. Recientemente hizo reportes técnicos para el Senado de la República sobre financiamiento y deuda pública.

Jacques Rogozinski Shtulman es Doctor en Economía por la Universidad de Colorado. Entre 1989 y 1993 fue director de la Oficina de Coordinación del Proceso de Desincorporación de México. Bajo su dirección se llevó a cabo la transferencia y venta al sector privado de más de 220 compañías mexicanas, exceptuando al sector bancario. Otros cargos ocupados anteriormente en el gobierno mexicano incluyen los de Director General del Banco Nacional de Obras Públicas (Banobras) y Director Ejecutivo del Fondo Nacional de Turismo (Fonatur). Se desempeñó durante dos años como Asesor para Asuntos del Sector Privado de la Vicepresidencia Ejecutiva del BID. En 2000 fue nombrado Gerente General de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), puesto que ocupa hasta la actualidad.

Robert Rubin se graduó con una distinción *cum laude* en la Licenciatura en Economía de la Universidad de Harvard y posteriormente de la Escuela de Leyes de Yale. Comenzó su carrera financiera como socio de la compañía Goldman, Sachs & Company en 1966, de la que cual se convirtió en socio general en 1971, miembro del Comité de Administración en 1980 y Vicepresidente del Consejo y Co-Director de Operaciones de 1987 a 1990 y luego Co-Presidente y Socio Principal entre 1990 y 1992. Se unió al gobierno de William Clinton en 1993 como Asesor en Política Económica y a partir del 10 de enero de 1995 se convirtió en el Secretario del Tesoro de los Estados Unidos. En esa posición jugó un papel central en el préstamo que otorgaron los Estados Unidos a México, junto con el FMI y otros organismos financieros, que alcanzaron los 50 mil millones de dólares, tras el estallido de la crisis mexicana. En 1999 Rubin ingresó a Citigroup como miembro del Consejo. Actualmente es Co-Presidente del Consejo de Directores del *Council of Foreign Relations*.

Carlos Salinas de Gortari cursó una doble Maestría en Administración Pública y en Economía Política, así como un Doctorado en Economía Política y Gobierno, todo por la Universidad de Harvard. Fue funcionario público en la SHCP y en la SPP. En 1982, cuando Miguel de la Madrid fue electo presidente de México, fue nombrado Secretario de Programación y Presupuesto. Seis años después fue electo Presidente de la República. Durante su sexenio impulsó una enorme variedad de reformas económicas en el país, entre las que destacan la desincorporación de más de 200 empresas públicas, la privatización de la banca, el TLCAN, la desregulación en diversos sectores, la apertura a la inversión extranjera y la autonomía del Banco de México.

Jaime Serra Puche es Doctor en Economía por la Universidad de Yale. Fue jefe de asesores del Secretario de Hacienda con Jesús Silva Herzog y Subsecretario de Hacienda. Durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari ocupó la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial. Fue el principal negociador por México del TLCAN y fue el encargado de firmarlo en representación de México. En 1994 Ernesto Zedillo lo nombró Secretario de Hacienda y Crédito Público, cargo en el que permaneció sólo 28 días. A partir de entonces se ha desempeñado en el sector privado y en numerosas organizaciones filantrópicas y universidades. Actualmente es presidente de SAI Consultores, S.C., empresa mexicana de consultoría en temas de competencia económica, derecho corporativo, comercio internacional, inversión, financiamiento y resolución de controversias.

Ricardo Solís es Doctor en Economía por la Universidad de Paris Nanterre. Ha sido profesor de economía y finanzas en diversas instituciones del país, principalmente en la UNAM y en la Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa, en cuyo departamento de economía trabaja actualmente como profesor-investigador. Ha sido profesor visitante en varias universidades extranjeras. Se ha interesado en temas monetarios y bancarios y en problemas vinculados con la educación superior. En 1998 participó como conferencista en la discusión que abrió el Congreso sobre el rescate bancario y como parte de un grupo de trabajo cuyo objetivo era analizar y hacer propuestas en relación con el proyecto de ley del IPAB.

Sandor Valner es Maestro en Ingeniería y en Administración por la Universidad de Stanford. Fue representante de First Boston Bank, que luego fue fusionado por Credit Suisse, cuando esa institución fue contratada por el Comité de Desincorporación Bancaria para organizar y supervisar que el proceso de subasta de los bancos a ser vendidos por el gobierno fuera transparente y eficaz. Actualmente es el Director General de Walton Capital México y América Latina.

Julio César Villarreal es contador público y proveniente de una familia de empresarios dedicados al acero desde hace más de medio siglo. A lo largo de muchos años su grupo adquirió diversas empresas y divisiones de empresas públicas que fueron desincorporadas del sector público, de las cuales destaca Sicartsa. Participó en la adquisición, con otro grupo, del Banco del País durante la privatización de la banca. Con un interés ya menor en ese banco, logró que se le otorgara una nueva concesión para establecer el banco Afirmé. Actualmente sigue en esa línea de negocios y en el banco Afirmé.

Cronología abreviada*

Año	Fecha	Evento
1990	2 de mayo	El presidente Carlos Salinas de Gortari anuncia la reprivatización de la Banca Mexicana.
	julio	Se establece el Fondo Bancario de Protección al Ahorro, FOBAPROA, para sustituir al FONAPRE en Octubre 18 de ese año.
	13 de agosto	El Secretario de Hacienda, Pedro Aspe, anunció las reglas y los objetivos de la privatización de la banca en la Convención Nacional Bancaria.
1991	7 de junio	Multibanco MM es adquirido por Probusa, representado por José Madariaga. El precio de venta por acción fue de 2.66. La postura más cercana fue de 2.49. El número de postores fue de 4. La devolución por auditorías fue de 2.86%.
	14 de junio	Banpaís es adquirido por Mexival, representado por Ángel Rodríguez. El precio de venta por acción fue de 3.02. La postura más cercana fue de 2.86. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 3.36%.
	21 de junio	Cremi es adquirido por Raymundo Flores. El precio de venta por acción fue de 3.4. La postura más cercana fue de 2.5. El número de postores fue de 4. La devolución por auditorías fue de 24.05%.
	agosto	La CNB emite su metodología para calificación de cartera de los bancos.
	2 de agosto	Confia es adquirido por Abaco, representado por Jorge Lankenau. El precio de venta por acción fue de 3.73. La postura más cercana fue de 3.7. El número de postores fue de 3. La devolución por auditorías fue de 2.08%.
	9 de agosto	Oriente es adquirido por Marcelo y Ricardo Margain Berlanga. El precio de venta por acción fue de 4. La postura más cercana fue de 3.61. El número de postores fue de 5. La devolución por auditorías fue de 5.82%.

* Resumen de la cronología elaborada por el Dr. Gustavo A. del Ángel, CIDE.

1991	16 de agosto	Bancrecer es adquirido por Roberto Alcántara Rojas, Carlos Mendoza Guadarrama y Rubén Goldberg. El precio de venta por acción fue de 2.53. La postura más cercana fue de 2.34. El número de postores fue de 3. La devolución por auditorías fue de 2.45%.
	23 de agosto	Banamex es adquirido por Accival representado por Roberto Hernández. El precio de venta por acción fue de 2.62. La postura más cercana fue de 2.32. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 2.9%.
	25 de octubre	Bancomer es adquirido por Vamsa representado por Eugenio Garza Lagüera. El precio de venta por acción fue de 2.99. La postura más cercana fue de 2.82. El número de postores fue de 4. La devolución por auditorías fue de 1.28%.
	8 de noviembre	BCH es adquirido por Carlos Cabal Peniche, Carlos Bracho González y Ricardo Armas Arroyo. El precio de venta por acción fue de 2.67. La postura más cercana fue de 2.65. El número de postores fue de 4. La devolución por auditorías fue de 8.54%.
1992	24 de enero	Serfin es adquirido por Operadora de Bolsa representado por Adrián Sada y Gastón Lunken. El precio de venta por acción fue de 2.69. La postura más cercana fue de 2.55. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 1.53%.
	7 de febrero	Comermex es adquirido por Inverlat representado por Agustín Legorreta. El precio de venta por acción fue de 3.73. La postura más cercana fue de 3.62. El número de postores fue de 6. La devolución por auditorías fue de 1.87%.
	1 de marzo	Somex es adquirido por Invermexico representado por Carlos Gómez y Gómez y Manuel Somoza. El precio de venta por acción fue de 4.15. La postura más cercana fue de 3.73. El número de postores fue de 5. La devolución por auditorías fue de 7.59%.
	27 de marzo	Atlántico es adquirido por Alonso de Garay Gutiérrez y Jorge Rojas Mota Velasco. El precio de venta por acción fue de 5.3. La postura más cercana fue de 4.59. El número de postores fue de 4. La devolución por auditorías fue de 4.42%.

1992	3 de abril	Promex es adquirido por Finamex representado por Eduardo Carrillo. El precio de venta por acción fue de 4.23. La postura más cercana fue de 3.65. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 5.18%.
	10 de abril	Banoro es adquirido por Estrategia Bursátil representado por Rodolfo Esquer. El precio de venta por acción fue de 3.95. La postura más cercana fue de 2.58. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 2.72%.
	12 de junio	Banorte es adquirido por Roberto González Barrera, Juan Antonio González Moreno y Federico Graf Campos. El precio de venta por acción fue de 4.25. La postura más cercana fue de 4.2. El número de postores fue de 2. La devolución por auditorías fue de 0.84%.
	26 de junio	Internacional es adquirido por Prime representado por Antonio del Valle. El precio de venta por acción fue de 2.95. La postura más cercana fue de 2.5. El número de postores fue de 3. La devolución por auditorías fue de 6.93%.
	3 de julio	Bancen es adquirido por Multivalores representado por Hugo Villa. El precio de venta por acción fue de 4.65. La postura más cercana fue de 4.24. El número de postores fue de 3. La devolución por auditorías fue de 3.22%.
	16 de julio	Carlos Salinas se reúne con representantes de más de 130 mil inversionistas que adquirieron la banca, concluyendo que el proceso había sido un éxito y permitió ingresar al erario 13 mil 500 millones de dólares.
1993	febrero	El analista Rogelio Ramírez de la O advierte de una crisis de mayor escala en el sistema bancario mexicano a estallar en el transcurso de 18 meses.
	junio	La SHCP autoriza operar a las siguientes instituciones nacionales: Interestatal, Industrial, Sureste y Capital.
	julio	Se establece la figura de Buró de Crédito. Las reglas para su funcionamiento se emiten en febrero de 1995.
	septiembre	La SHCP autoriza operar a las siguientes instituciones nacionales: Inbursa, Interacciones, Mifel, Pronorte y Quadrum.
	noviembre	La SHCP autoriza operar a las siguientes instituciones nacionales: Invex y Regional de Monterrey.

1993	noviembre	El ápice del financiamiento al sector privado fue equivalente a 43.07 % del PIB. La Comisión Nacional Bancaria ordena la intervención gerencial de los bancos Unión, Cremi y Oriente.
1994	1 de abril	Nueva Ley del Banco de México que otorga la autonomía al instituto central. Eduardo Fernández sustituye a Guillermo Prieto Fortún en la Presidencia de la CNB.
	abril	GE Capital inicia operaciones en México. La SHCP autoriza operar a las siguientes instituciones nacionales: Bajío e Ixe.
	noviembre	Santander, J.P. Morgan y Chase Manhattan. Además, Citibank inician operaciones.
	1994-2001	La CNBV ordena la intervención gerencial de 15 instituciones de crédito.
	1 de diciembre	Ernesto Zedillo toma posesión como Presidente de México. Secretario de Hacienda y Crédito Público: Jaime Serra Puche.
	5 de diciembre	Lloyd Bentsen presenta su renuncia como Secretario del Tesoro de Estados Unidos.
	9 de diciembre	El gobierno presenta el programa económico para 1995, que no señala cambios en la política cambiaria y pronosticando un enorme déficit de cuenta corriente (cercano al 8% del PIB).
	19 de diciembre	El piso de la banda del tipo de cambio del peso se incrementa en 15%.
	21 de diciembre	Tras una pérdida masiva de reservas internacionales se permite que el peso flote libremente.
	28 de diciembre	Se hace público que el monto de la deuda en Tesobonos (deuda interna denominada en dólares americanos) es de casi 30 mil millones de dólares, con más de \$16 mil millones en manos de inversionistas extranjeros. Se desata el pánico financiero.
	29 de diciembre	Jaime Serra presenta su renuncia a la SHCP. Lo sustituye Guillermo Ortiz.
	diciembre	La SHCP autoriza operar a Banca Afirme.
	1995	

1995	2 de enero	El gobierno de Estados Unidos anuncia un plan de rescate de \$18 mil millones de dólares.
	3 de enero	El gobierno mexicano da a conocer el Acuerdo de Unidad para Superar la Emergencia Económica (AUSEE). Sus objetivos macroeconómicos (crecimiento de 1.5% e inflación de 19%) son percibidos como poco realistas.
	6 de enero	Se anuncia el programa Ventana de Liquidez en Dólares para que los bancos comerciales hicieran frente a sus obligaciones en dólares a una tasa anual de interés (en dólares) de 23%. Robert Rubin es nombrado Secretario del Tesoro de Estados Unidos, y ratificado el 10 de enero. El gobierno de Estados Unidos anuncia un paquete de \$40 mil millones de dólares en garantías crediticias para México que es apoyado por los líderes de ambos partidos en el Congreso.
	19 de enero	Se inicia la etapa 1 del Programa de Ventana de Liquidez, a través de préstamos de FOBAPROA a los bancos en un plazo de 7 días.
	26 de enero	El FMI hace público que una carta de intención del gobierno mexicano será sometida a la aprobación del Consejo Ejecutivo. México estaba solicitando un crédito de \$7.8 miles de millones de dólares.
	27 de enero	Los líderes republicanos en el Congreso advierten al gobierno de Bill Clinton que el plan de garantías crediticias enfrenta una resistencia creciente por parte de los legisladores.
	31 de enero	Los Estados Unidos anuncian que pondrán a disposición de México hasta \$20 mil millones de dólares a través del Fondo de Estabilización Cambiaria (FEC), que administra el Departamento del Tesoro. El mismo día, el Director Gerente del FMI anuncia que el crédito a México será aumentado en \$10 mil millones de dólares. Otros apoyos llevan el total a casi \$50 mil millones.
	febrero	La CNB refuerza el sistema de provisionamiento de la cartera vencida. El nuevo sistema obligaba a los bancos a crear reservas preventivas por un monto equivalente a lo que resultase mayor entre el 60% de la cartera vencida o el 4% del total de la cartera. La mayor severidad del nuevo marco regulatorio ubica al coeficiente de capitalización de 5 bancos en un nivel inferior al 8 % obligatorio.

1995	febrero	Como consecuencia de la crisis bancaria se amplían los límites de participación que había impuesto México en la firma del TLCAN, iniciándose así la segunda fase de apertura de la industria bancaria. Estos cambios motivaron una importante inyección de capital foráneo en Bancomer, Serfin y Bancrecer. Además, permitió la recapitalización de bancos que enfrentaban problemas de solvencia.
	1 de febrero	El banco Unión fue fusionado con Bancomer. El FMI aprueba un crédito con vigencia de 18 meses por 17 mil 800 millones de dólares, con 7 mil 800 millones disponibles de inmediato. Es el crédito más grande hasta entonces nunca otorgado por el Fondo. Varias naciones europeas se abstienen al votarse el crédito.
	21 de febrero	Los gobiernos de México y Estados Unidos firman los acuerdos necesarios para obtener el préstamo de 20 mil millones otorgado por el FEC.
	9 de marzo	El PARAUSEE, el Programa de Acción para Reforzar el AUSEE, es anunciado por el gobierno, implicando un ajuste más duro y metas macroeconómicas más realistas (inflación de 42% y caída del PIB de 2%). Las autoridades implementan el Programa de Capitalización Temporal, PROCAPTE, como respuesta al problema de descapitalización de la banca y con el fin de acotar el riesgo moral en que podrían incurrir estas instituciones de crédito. Esta deuda fue adquirida por FOBAPROA con recursos de Banco de México. El gobierno mexicano recibe un total de 10 mil 500 millones de dólares del FEC. Para julio, la deuda de México a Estados Unidos ascendía a 12 mil 500 millones.
	19 de abril	Da inicio la segunda etapa del programa Ventana de Liquidez en Dólares.
	abril	Es implementado el programa de Planta Productiva con el objetivo de apoyar a la micro, pequeña y mediana industria. Este programa permitía a las empresas reestructurar sus créditos en unidades de inversión (UDIs) a una tasa fija de interés.
		El monto de los créditos de la Ventana de Liquidez en Dólares asciende a 3.9 mil millones de dólares.

1995	mayo	El valor del crédito que reciben los bancos con problemas de capitalización a través del PROCAPTE alcanza 7,008 millones de pesos. Se fusionan CNB y CNV para formar CNBV. Banco Probursa. BBV firma carta de intención para adquirir el 70% de las acciones del Banco Mercantil Probursa en mayo de 1995. La fusión tiene lugar en junio de 1996.
	4 de mayo	México regresa a los mercados internacionales de capital con emisiones pequeñas de bonos ofrecidas por Nacional Financiera.
	junio	Bancen es intervenido gerencialmente. En marzo de 1996 Banorte administra Bancen y en junio de 1997 FOBAPROA enajena a favor de Banorte las acciones de Bancen.
	30 de junio	El FMI aprueba un desembolso de 2 mil millones de dólares adicionales para México.
	julio	Se modifican las reglas que establecen límites a préstamos relacionados. Se establece ABN Amro Bank, BNP y BankBoston.
	15 de julio	FOBAPROA concluye la primera negociación exitosa para reestructurar la cartera vencida agropecuaria de los bancos.
	20 de julio	El Gobierno Federal emite un bono con madurez de dos años por mil millones de dólares, marcando claramente el retorno del país a los mercados internacionales de capital.
	agosto	Se instaura el programa de Apoyo Inmediato a Deudores (ADE) que extendió el plazo de los primeros dos programas y ofreció alternativas adicionales. Se establece HSBC Bank, Republic National Bank of New York y Societé Générale.
	septiembre	Se establece Dresdner Bank.
	11 de octubre	México paga al FEC y a la Reserva Federal 700 millones de dólares de un préstamo de 2 mil millones a corto plazo que se había solicitado en febrero.
	noviembre	Se establece ING Bank.
diciembre	Se establece First Chicago Bank.	

1995	diciembre	El monto de los créditos a los bancos a través de PROCAPTE disminuye a 3,216 millones de pesos.
	29 de diciembre	La CNBV emite los nuevos criterios contables. Para el primer semestre de 1996 los bancos debían empezar a reportar bajo los nuevos criterios y adoptarlos totalmente el 1 de enero de 1997.
1996	enero	Se establece American Express Bank. La CNBV ordena la intervención gerencial de cuatro bancos de nueva creación: Sureste, Capital, Pronorte, y Anáhuac. La ley incrementa el límite para la participación del capital foráneo a 52.4 %.
	29 de enero	México paga los 1.3 mil millones de dólares restantes del préstamo solicitado en febrero. El banco Oriente fue puesto en suspensión de pagos en enero de 1995. Adquirido por BBV.
	marzo	Banca Cremi. Puesto en suspensión de pagos en marzo de 1995. Adquirido por BBV.
	mayo	Banco del Atlántico inició los trámites para fusionar a Banco del Sureste, dic/96. Sin embargo, debido al esquema de saneamiento de Banco del Atlántico dicha fusión no se autorizó. Bital adquiere a Banco del Sureste, dic/97. Sureste liquidó el crédito otorgado por FOBAPROA, abr/98.
	3 de mayo	Se hacen modificaciones al Fideicomiso de FOBAPROA para especificar las operaciones que puede llevar a cabo el fondo.
	julio	La SHCP establece reglas de capitalización para la banca múltiple.
	5 de agosto	México paga 7 mil millones de dólares al FEC.
	agosto	BBV adquiere sucursales de Banca Cremi.
	septiembre	BBV adquiere sucursales de Banco del Oriente.
	octubre	Se crea dentro de FOBAPROA el Comité Central de Crédito, un grupo extra-oficial con facultades para revisar y aprobar la reestructura de créditos mayores a 50 Millones de pesos Banco Mexicano. Santander Investment firma carta de intención para comprar la mayoría de las acciones del Grupo Financiero Invermexico, que controlaba Banco Mexicano junto con otros bancos. La fusión se completó en 1997.

1996	octubre	Se establece Nations Bank. La CNBV ordena la intervención gerencial de los bancos Confía, Industrial, Bancrecer (hasta noviembre de 1999, antes sólo fue una intervención administrativa) y Quadrum.
	noviembre	Promex adquiere sucursales de Banco Unión.
1997	enero	El banco Obrero, que había sido puesto en suspensión de pagos en febrero de 1995, es fusionado con Banca Afirme.
	16 de enero	Banoro fue fusionado con Bancrecer. México salda la deuda restante de 3 mil 500 millones de dólares con el FEC y además paga 1,500 millones al FMI.
	febrero	El banco del Centro fue puesto en suspensión de pagos en febrero de 1996 y fusionado con el Banco Mercantil del Norte en marzo de 1997.
	marzo	Confía fue puesto en suspensión de pagos en marzo de 1997 y adquirido por Citibank en marzo de 1998.
		Banpaís fue puesto en suspensión de pagos en enero de 1995 y fusionado con el Banco Mercantil del Norte en marzo de 1997.
	abril	Alianza fue fusionado con GE Capital en abril de 1997.
		Banorte compra Banpaís. Se celebra el contrato de compraventa, dic/97. A partir de entonces se levanta la intervención y la administración la asume Banorte.
	26 de abril	Se crea "Valuación y Venta de Activos", subsidiaria de FOBAPROA, para administrar y vender los activos adquiridos por el fondo.
	29 de abril	Se crea el Subcomité de Recuperación para reemplazar el Comité Central de Crédito (que nunca había sido formalizado), con el fin de recuperar los activos en la cartera de FOBAPROA.
	20 de mayo de 1997 a 3 de febrero de 1998	Se instala el Subcomité Técnico del FOBAPROA que tenía por objeto sancionar los diferentes asuntos referentes a la cartera fideicomitida o propiedad de los bancos intervenidos, a efecto de llevar a cabo la toma de decisiones y el seguimiento de los acuerdos, conforme a estrategias de unificación de criterios tendientes a resolver los casos más importantes.

1997	junio	Se liquidan todos los créditos otorgados por PROCAPTE, con excepción de los financiamientos a Banco Inverlat y Banco del Centro.
	agosto	FOBAPROA celebró contrato de compraventa de Confía con Citibank, may/98. La SHCP autorizó la fusión de Confía y Citibank, sep/98.
	19 de agosto	Se reconoce que sólo se estaba captando el 30% de los intereses que deberían recibirse. También se informa que Banamex es el banco que más recupera.
	27 de agosto	Se publica en el Diario Oficial el decreto presidencial para el rescate carretero.
	30 de octubre	El FOBAPROA rescata Sidek. El rescate costó 776 millones de dólares.
	diciembre	Banco del Atlántico. Grupo Financiero Bital firma carta de intención para fusionar al Banco del Atlántico con Bital en Diciembre de 1997. FOBAPROA toma control del banco en marzo de 1998 y entrega su administración a Bital.
1998	enero	Concluye el proceso de apertura a la participación foránea en la banca mexicana con la anticipación del calendario propuesto en el TLCAN. El Banco del Sureste fue puesto en suspensión de pagos en febrero de 1996 y fusionado con Bital en enero de 1998.
	febrero	Banco Industrial en proceso de venta o liquidación.
	31 de marzo y 2 de abril	El presidente Ernesto Zedillo presenta a la Cámara de Diputados la iniciativa de ley para convertir en deuda pública los pasivos del FOBAPROA.
	mayo	Bancomer declara su intención de comprar las acciones de Promex en mayo de 1998. La fusión tiene lugar en el 2000.
	junio	El costo fiscal total que implica la resolución de la crisis bancaria es de 633.3 mil millones de pesos, según estima Michael Mackey.
	1 de junio	La SHCP emite las reglas para la diversificación de riesgos de los activos (porcentajes por categoría de deudor).

1998	14 de junio	Felipe Calderón, presidente del PAN, comunica que tanto el Comité Ejecutivo Nacional como el grupo parlamentario del PAN trabajan en las auditorías ordenadas por la Comisión con el objetivo de ofrecer la solución más justa al caso del FOBAPROA.
	20 de agosto	El PAN da a conocer una propuesta de solución a la crisis bancaria que se basaba en aceptar los pasivos del FOBAPROA, pero evaluando la responsabilidad del Ejecutivo.
	7 de septiembre	El Congreso comisiona al auditor Michael W. Mackey para el examen de FOBAPROA y sus entidades supervisoras para el período de enero 1 de 1995 a junio 30 de 1998; el período de análisis estipulado fue de septiembre 7 de 1998 al 30 de junio de 1999.
	6 de octubre	Andrés Manuel López Obrador comunica a Felipe Calderón su decisión de no apoyar al PAN en su intento por convertir los pasivos del FOBAPROA en deuda pública.
	diciembre	Se implementa el programa Punto Final que ofrece importantes descuentos a deudores a partir de 1999. Punto Final se financió conjuntamente entre el gobierno y los bancos; no implicó un aumento significativo en el costo fiscal para el gobierno.
	1 de diciembre	José Ángel Gurría toma protesta como Secretario de Hacienda y Crédito Público.
	6 de diciembre	El senador por Nuevo León, Mauricio Fernández Garza, señala que la salida de Guillermo Ortiz daña la situación financiera de México. Las declaraciones son hechas en respuesta a un punto de acuerdo en la Cámara de Diputados en el que se pedía la renuncia de Guillermo Ortiz.
	12 de diciembre	La Cámara de Diputados aprueba la Ley de Protección al Ahorro Bancario.
1999	enero	Creación del Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB), que inicia operaciones en marzo.
	junio	De acuerdo con SHCP (1998) los programas de apoyo a deudores que se implementaron beneficiaron a más de 4 millones de deudores. El costo fiscal de los programas de apoyo a los deudores es equivalente a 3.8 % del PIB en junio de 1999.

1999	junio	Varias organizaciones privadas firman el Código de Mejores Prácticas Corporativas. Se busca mejorar la formación de los Consejos de Administración y los medios para informar a los accionistas.
	5 de junio	Lerdo de Tejada reconoce que Carlos Cabal Peniche entregó 1 millón de pesos a la Secretaría de Finanzas del PRI.
	noviembre	Bancrecer en proceso de venta.
	diciembre	Banca Serfin. El IPAB decide capitalizar a Banca Serfin con lo que adquiere la mayoría de sus acciones en junio de 1999. La llamada para una puja pública fue publicada en el Diario Oficial en diciembre de 1999. Serfin fue adjudicado al Grupo Financiero Santander Mexicano quien mantuvo a Serfin como una entidad separada hasta 2005, fecha en que la fusión concluyó.
2000	abril	Se efectuarán diversas reformas con el fin de dar mayor certeza y seguridad jurídica que enfrentaban los acreedores para poder ejercer las garantías de créditos en mora.
	mayo	Se publica en el Diario Oficial de la Federación la Ley de Concursos Mercantiles (LCM), abrogando la Ley de Quiebras y Suspensión de Pagos (LQSP), que originalmente se publicó en 1943.
		Se publicaron la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, así como la Ley General de Instituciones de Crédito. Se buscaba establecer un mejor marco legal para la regulación de garantías y colaterales, así como un mejor mecanismo para enfrentar las situaciones de bancarrota.
		Santander adquiere Serfin.
	Banamex anuncia una oferta de compra hostil de Bancomer. De ser aceptada, crearía la entidad financiera más grande de América Latina. Posteriormente BBVA hace una oferta a Bancomer.	
agosto	BBVA adquiere un porcentaje importante de Bancomer.	
1 de diciembre	Bancomer fue fusionado con Grupo Financiero BBVA-Probursa en agosto de 2000. La fusión fue acordada entre los bancos sin que el FOBAPROA interviniera. Francisco Gil Díaz se convierte en Secretario de Hacienda y Crédito Público.	

2001	marzo	Bank of Nova Scotia adquiere Inverlat. El FOBAPROA nombró al Bank of Nova Scotia como administrador en julio de 1995. La fusión tiene lugar en Marzo de 2001.
	30 de abril	Se aprueban diversas reformas a la legislación del sector financiero. En particular, las reformas a la LIC tuvieron como fin perfeccionar las prácticas corporativas de las instituciones de crédito, una supervisión y corrección preventiva y propiciar la innovación en servicios y productos que ofrece la banca. La regulación sobre las operaciones relacionadas se endurece.
	agosto	Citibank fusiona a Banamex.
	6 de agosto	Banamex fue fusionado con Citibank en 2001. Citicorp, subsidiaria indirecta de Citigroup completó la adquisición por 12.5 millones de dólares en efectivo y en acciones de Citigroup. La fusión fue acordada entre los bancos sin que el FOBAPROA interviniera.
	septiembre	Bancrecer fue adquirido por Banorte. Banorte fue el único banco que ofreció una puja.
2002	noviembre	Bitel fue comprado por el banco inglés HSBC en noviembre de 2002. La fusión fue acordada entre los bancos sin que el FOBAPROA interviniera.
2003	enero	Se limitará la cobertura del IPAB a un importe máximo equivalente a 10 millones de UDIs. Al siguiente año, el monto garantizado se reducirá a 5 millones de UDIs. El proceso finalizará el 1° de enero de 2005 situándose la cobertura máxima en 400 mil UDIs.
		Tras las fusiones y la entrada de bancos extranjeros al sistema financiero mexicano, el capital extranjero representaba el 82.3 % de los activos totales.
2004	marzo	Grupo BBVA adquiere prácticamente la totalidad de las acciones de Bancomer.
2006	agosto	Se publica el Informe final de la Comisión de Investigación sobre el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario de la Cámara de Diputados, LIX Legislatura.

www.ceey.org.mx



Centro de Estudios Espinosa Yglesias